

Broj:01-2016-19

*Materijal za sjednicu*

**IZVJEŠĆE O RADU  
MIHOLJAČKOG PODUZETNIČKOG  
CENTRA  
LOKALNE RAZVOJNE AGENCIJE  
D.O.O. DONJI MIHOLJAC  
ZA 2015. GODINU**

*Podnositelj*

*Miholjački poduzetnički centar Lokalna  
razvojna agencija d.o.o.,  
Donji Miholjac*

Donji Miholjac, ožujka 2016.

## **SADRŽAJ:**

### **A. IZVJEŠĆE UPRAVE DRUŠTVA O POSLOVANJU**

1. Uvod
2. Osnovni podaci o Društvu
  - 2.1. Podaci o društvu
  - 2.2. Predstavljanje i vođenje društva
  - 2.3. Osnivači društva i temeljni kapital
  - 2.4. Predmet poslovanja društva
  - 2.5. Kadrovska struktura
3. Strateške smjernice, ključne aktivnosti i ostvareni rezultati
  - 3.1. Informiranje i savjetovanje poduzetnika
  - 3.2. Promocija poduzetništva
  - 3.3. Edukacija poduzetnika
  - 3.4. Izrada različitih studija
  - 3.5. Korištenje EU fondova i ostalih međunarodnih i nacionalnih izvora finansiranja razvojnih projekata
  - 3.6. Privlačenje ulaganja u poduzetničke zone
  - 3.7. Tehnička pomoć jedinicama lokalne samouprave u pripremi i izradi projektnih prijedloga u skladu sa zadanim standardima
4. Jačanje kapaciteta MPC LRA
  - 4.1 Stalna informiranost o trendovima
  - 4.2. Jačanje operativnih kapaciteta ljudskih resursa MPC LRA
  - 4.3. Suradnja s ostalim razvojnim dionicima

### **B. FINANCIJSKA IZVJEŠĆA**

1. SAŽETAK FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA
2. RAČUN DOBITI I GUBITKA
3. BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA RAZDOBLJE 01.01.2015 DO 31.12.2015. GODINE

### **C. OCJENA UPRAVE DRUŠTVA**

## **Uvod**

Izvješće o radu Miholjačkog poduzetničkog centra Lokalne razvojne agencije za 2015. godinu sačinjeno je iz dva dijela: *Izvješće uprave društva o poslovanju u 2015. godini i Finansijska izvješća o poslovanju u 2015. godini.*

Izvješćem su obuhvaćene aktivnosti provedene tijekom protekle poslovne godine, postignuti rezultati u ostvarivanju ciljeva Centra, suradnja s drugim institucijama čija djelatnost je bila usmjerena na potpore razvoju poduzetništva, kao i finansijski rezultati u poslovanju.

Prvim dijelom dani su osnovni podaci o društvu, predmetu poslovanja, temeljnom kapitalu, upravi društva i zaposlenicima. U istom poglavlju izneseni podaci o ključnim aktivnostima, ostvarenim rezultatima, korištenju dostupnih fondova i realizaciji projekata, tehničkoj pomoći jedinicama lokalne samouprave, jačanju operativnih kapaciteta ljudskih resursa i suradnji s ostalim razvojnim dionicima.

Drugim dijelom izvještaja dani su podaci o finansijskom poslovanju društvu kroz sažetak poslovanja, pregled finansijskih izvješća u 2015. godini (račun dobitka/gubitka; bilanca stanja) te bilješke uz finansijska izvješća.

Radi standardizacije u poslovanju, postavljanja srednjoročnih i godišnjih ciljeva i planova, praćenju rezultata rada, sustavnog preispitivanja ciljeva i mjera u poslovanju, Miholjački poduzetnički centar Lokalna razvojna agencija uvela je 2010. godine Sustav upravljanja kvalitetom zasnovan na zahtjevima međunarodne norme ISO 9001:2008. Kako certifikat vrijedi do tri godine, uspješno je provedeno novo recertificiranje sustava i ovaj sustav se primjenjuje već šestu godinu u poslovanju.

Sukladno zahtjevima međunarodne norme ISO 9001 sačinjeno je i ovo izvješće o radu Temeljna odrednica s koje se polazi u primjeni, a zatim i u analizi poslovanja je **Politika kvalitete kojom se određuje što** želimo postići u poslovanju. Politika ostvarujemo javno je objavljena, i to je:

- osiguravati stručnu potporu poduzetnicima i time utjecati na brži razvoj poduzetništva
- stvarati lokalne preduvjete za ekonomski razvoj, zapošljavanje i konkurentnost poslovnog sektora i privlačenje investicija
- zajedničkom suradnjom s lokalnom samoupravom stvarati plodnu poduzetničku klimu
- pružati različite i sveobuhvatne poslovne usluge, savjete i konzultacije
- trajno se educirati i usvajati nova znanja i vještine
- poštivati najstrože etičke i profesionalne norme
- primjenjivati i trajno poboljšavati učinkovitost sustava upravljanja kvalitetom prema međunarodnim, europskim i hrvatskim normama upravljanja kvalitetom HRN EN ISO 9001.

## A. IZVJEŠĆE UPRAVE DRUŠTVA O POSLOVANJU U 2015. GODINI

### 2. Podaci o društvu

#### 2.1. *Osnovni podaci o Društvu*

**MIHOLJAČKI PODUZETNIČKI CENTAR – LOKALNA RAZVOJNA AGENCIJA d.o.o. Donji Miholjac,  
Trg Ante Starčevića 1/I**

#### URED UPRAVE:

- Telefon: 031 63 09 44; 031 63 09 45
- Telefax: 031 63 09 43
- E-pošta: [mpc.miholjac@gmail.com](mailto:mpc.miholjac@gmail.com)
- E-adresa: [www.mpc-miholjac.hr](http://www.mpc-miholjac.hr)
- Matični broj: 01698656
- Trgovački registar: 030074682
- OIB: 20354292894
- **Upisana u Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture**

Društvo svoje poslovanje obavlja sukladno odredbama Zakona o trgovackim društvima i Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture.

#### 2.2. *Predstavljanje i vođenje društva*

Poslove Društva vodi, predstavlja Društvo i upravlja njegovom imovinom Uprava Društva, tj. direktor, Valent Poslon.

Direktor je odgovoran za cijelokupnu strategiju Društva, koordinaciju aktivnosti sa zakonodavnim, državnim i lokalnim tijelima kao i za poslove sa drugim poslovnim i fizičkim osobama.

Uprava Društva odgovorna je Skupštini Društva.

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

- Grad Donji Miholjac
- Općina Magadenovac
- Osječko-baranjska županija

#### 2.3. *Osnivači društva i temeljni kapital*

Osnivači društva su:

- Grad Donji Miholjac sa 40% osnivačkog udjela
- Općina Magadenovac sa 30% osnivačkog udjela
- Osječko-baranjska županija sa 30% osnivačkog udjela

Upisani temeljni kapital Društva iznosi 70.000,00 kuna.

## **2.4. Predmet poslovanja društva**

Cilj osnivanja Miholjačkog poduzetničkog centra Lokalne razvojne agencije istaknut je u Društvenom ugovoru, u kojem su osnivači istakli da će djelatnosti Centar biti:

- *Poticanje osnivanja i razvoja gospodarskih subjekata,*
- *Izrada studija izvedivosti, poslovnih planova i investicijskih elaborata,*
- *Davanje informacija o mogućnostima ulaska u poduzetništvo, o poticajnim mjerama koje poduzetnici mogu koristiti*
- *Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem*
- *Stvaranje uvjeta za povezivanje gospodarskih subjekata radi nastupa na tržištu*
- *Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja*
- *Tehnička i konzultativna pomoć glede međunarodne i međuregionalne suradnje*
- *Organizacija specijaliziranih izložbi i sajmova,*
- *Drugi stručni poslovi u svezi s poticanjem razvoja gospodarstva utvrđeni mjerama Vlade, jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, te interesima poduzetnika,*
- *Stručna pomoć tijelima lokalne i područne (regionalne) samouprave u oblikovanju i ostvarivanju koncepta lokalnog i regionalnog razvoja,*
- *Izrada programa i projekata za urbanu i ruralnu sredinu putem sustavnog poduzetništva, uključivanje u javna privatna partnerstva, direktna ulaganja i zajednička ulaganja*
- *Stručna pomoć jedinicama lokalne uprave u izradi projektnih podloga za dobivanje nepovratnih sredstava*
- *Stručna pomoć jedinicama lokalne samouprave i ostalim pravnim subjektima u pripremi i provođenju javne nabave,*
- *Posredovanje u suradnji s domaćim, međunarodnim i stranim finansijskim organizacijama*
- *Zastupanje inozemnih tvrtki*
- *Umnožavanje računalnih zapisa*
- *Računalne i srodne djelatnosti*
- *Promidžba (reklama i propaganda)*
- *Ostale poslovne djelatnosti.*

## **2.5. Kadrovska struktura**

Do ostvarenja postavljenih ciljeva u 2015. godini Miholjački poduzetnički centar LRA provodio je svoje aktivnosti sa sljedećim izvršiteljima i to: direktor i dvije savjetnice za poduzetništvo. S obzirom da je jedna djelatnica počela koristiti rodiljni dopust ostali smo na dva izvršitelja, zbog čega smo tijekom godine radi zamjene zaposlili jednu djelatnicu, a s HZZ i Općinom Magadenovac po programu **Dugotrajno nezaposlene osobe** sklopili ugovore o zapošljavanju dvije pripravnice. Tijekom godine (kolovoz) jedna djelatnica je prešla u DUGU radi provedbe jednog projekta te smo na kraju 2015. godine imali sljedeće zaposlenike:

<i>Red. broj</i>	<i>Ime i prezime djelatnika</i>	<i>Radno mjesto</i>	<i>Zanimanje</i>	<i>Radni status</i>
1.	Valent Poslon	direktor	pravnik	neodređeno
2.	Anela Šovagović	savjetnica	dipl.oec.	neodređeno/ <i>porodiljni</i>
3.	Ivana Alšić	savjetnica	dip.oec.	neodređeno
4.	Anamarija Brkanić	Stručna suradnica	dipl.oec.	<i>određeno</i>
5.	Elizabeta Brkanić	Stručna suradnica	dipl.oec.	<i>određeno</i>

*Na dan 01.01.2016. godine su zaposlena 3 djelatnika.*

### **3. Strateške smjernice, ključne aktivnosti i ostvareni rezultati**

Pored Politika kvalitete Miholjački poduzetnički centar LRA svake godine u svojem programu radu postavlja godišnje ciljeve, koje u toj godini planira ostvariti. O realnosti postavljenih ciljeva ovisi cijeli program rada. Za 2015. godinu postavljeni su slijedeći ciljevi:

- Kao relevantna agencija za pružanja konzultantskih usluga u izradi dokumentacije za EU fondove i dalje aktivno sudjelovati u pripremi i vođenju projekata,
- Tijekom godine sudjelovati u izradi dokumenata strateškog razvoja jedinica lokalne samouprave (lokalne razvojne strategije),
- Za potrebe poduzetnika osigurati izradu najsloženijih dokumenata potrebnih za aplikacijski paket povodom javnih poziva (natječaja) za sredstva kojima se osigurava podizanje konkurentnosti,
- I dalje razvijati poslove kojima će se jačati finansijski kapaciteti centra i time osigurati dugoročna stabilnost u poslovanju,
- Suradnjom sa poduzetničkim inkubatorom nastaviti razvijati koncept Tehnološkog inkubatora s fokusom na izgradnju nove zgrade u kojoj će se osigurati svi tehnički uvjeti za poduzetnike,
- Kao lokalna razvojna agencija i dalje se razvijati u pravcu pružanja stručne pomoći jedinicama lokalne samouprave,
- Kroz model treninga unaprijediti specifične vještine djelatnika centra, osobito za izradu studija izvodljivosti i cost-benefit analiza, te sustava javne nabave.

Tijekom 2015. godine Miholjački poduzetnički centar LRA realizirao je sve planirane aktivnosti sukladno definiranim strateškim smjernicama i postavljenim ciljevima.

#### **3.1. Informiranje i savjetovanje poduzetnika**

Cilj ovog projekta je pružiti kompletne besplatne informativne i savjetodavne /konzultantske usluge svim zainteresiranim o projektima i programima u poduzetništvu (*što uključuje i pomoć kod popunjavanja zahtjeva i kompletiranje dokumentacije kod različitih projekata*), koji imaju za cilj poticanje procesa stvaranja i razvijanja poduzetništva i gospodarstva u Republici Hrvatskoj.

Informiranje i promoviranje Programa Vlade Republike Hrvatske i pojedinačnih projekata Ministarstava i ostalih Vladinih institucija kao i promoviranje projekata Osječko-baranjske županije i jedinica lokalne samouprave ima zadaću sve navedene programe i projekte približiti i učiniti dostupnim svim građanima, poduzetnicima i drugim ciljnim skupinama koje se bave poduzetništvom.

Projekt informiranje i savjetovanje poduzetnika provodio se kroz:

**A/ Davanje usmenih i telefonskih informacija o programima, projektima i mjerama u poduzetništvu, a osobito:**

- a) Programu Vlade Republike Hrvatske,
- b) Projektima Ministarstava,
- c) Projektima HBOR-a, HAMAG-a, FRR, HZZ i dr.
- d) Projektima Osječko-baranjske županije,
- e) Projektima JLS,
- f) Projektima Europske Unije.

Informiranje o projektima i mjerama, kao i pružanje pomoći kod popunjavanja obrazaca i kompletiranja dokumentacije predstavlja početnu fazu u komunikaciji s korisnicima naših usluga, ali i korisnicima potpornih mjera i projekata (krediti, potpore).

Dosadašnje iskustvo pokazuje da osobe koje ulaze u poduzetništvo prvenstveno traže usmene informacije, kao i informacije putem telefona. Na ovaj vid komuniciranja poduzetnici se odlučuju nakon dobivenih prvih informacija, a to su putem sredstava javnog priopćavanja (radio emisija, vijesti, priopćenja).

Prema našim podacima na ovaj vid pružanja informacija dnevno se utroši u prosjeku 240 minuta, a prema Evidenciji dolazaka koja se vodi u MPC-u tijekom 2015. godine pružene su usluge besplatnog informiranja i savjetovanja za **920** zainteresiranih osoba što je značajan porast u odnosu na prethodne godine.

**B/ Informiranje javnosti i poduzetnika putem tjedne informativne emisije o poduzetništvu «PODUZETNIČKI RADAR», koja se emitira na lokalnom mediju - Radio Donjem Miholjcu**

Centar i ove godine (dvanaesta godina) nastavlja suradnju s lokalnom radio-postajom u vođenju tjedne emisije namijenjene poduzetnicima – **PODUZETNIČKI RADAR**. Ova emisija emitira se u trajanju od trideset minuta u toku tjedna i nastoji informirati javnost o svim događanjima, programima, projektima, mjerama, pojedinim aktivnostima koje se provode u poduzetničkim potpornim institucijama na području Grada Donjeg Miholjca kao što su MPC LRA d.o.o., Poduzetnički inkubator OSVIT i Industrijska zona „Janjevci“ te jedinicama lokalne samouprave, Županiji, ministarstvima i pojedinim bankarskim i finansijskim institucijama.

**C/ Informiranje poduzetnika o najnovijim aktivnostima u poduzetništvu putem web stranice MPC-a.**

MPC web stranicu [www.mpc-miholjac.hr](http://www.mpc-miholjac.hr) informira poduzetnike o aktualnostima u poduzetništvu. Svakodnevno ažurira informacije, koje su dostupne svim poduzetnicima koji koriste ovaj način komunikacije s nama.

Osim web stranice, poduzetnički centar ima otvoren profil na društvenoj mreži Facebook i Linkedin, a sve s ciljem približavanja mlađoj populaciji. Centar i dalje redovito uređuje **newsletter** kojim se preko 170 ciljanih korisnika informira o aktivnostima. Ovaj vid informiranja usmjeren je prema korisnicima koji su procijenjeni kao mogući korisnici ili suradnici. **Newsletter** se dostavlja dvomjesečno.

### 3.2. Promocija poduzetništva

Ovaj projekt ima dva važna cilja:

1. Jačanje poduzetništva kroz pružanje informacija o Programima Vlade Republike Hrvatske kao i OBŽ te lokalne samouprave u cilju korištenja sredstava potpore u poduzetništvu; jačanje poduzetništva kroz povezivanje poduzetnika;
2. Promidžbu poduzetnika pružanjem usluga promoviranja njihovih proizvoda i aktivnosti.

Projekt promocije poduzetništva provodio se kroz:

a. „9. Miholjački sajam“

Miholjački poduzetnički centar je i 2015. godine bio organizator devetog po redu sajma u gradu Donjem Miholjcu pod nazivom 9. MIHOLJAČKI SAJAM, Sajam poduzetništva, obrtništva, poljoprivrede i turizma. Sajam je bio jednodnevni i održan je 12. rujna 2015. godine na prostoru gradske tržnice u Donjem Miholjcu. Suorganizatori sajma su bili Grad Donji Miholjac, Poduzetnički inkubator OSVIT, Turistička zajednica grada Donjeg Miholjca i Udruženje obrtnika Donji Miholjac. Sajam je bio održan pod pokroviteljstvom Ministarstva poduzetništva i obrta, Ministarstva poljoprivrede i Osječko-baranjske županije.

9. Miholjački sajam bio je izložbeno prodajnog karaktera. Na sajmu se predstavilo 63 izlagača raspoređenih u 4 kategorije: poljoprivredno prehrambeni proizvodi, tradicionalni i umjetnički proizvodi, obrtništvo i trgovina te finansijsko-poslovne usluge. Sajam je bio **regionalnog karaktera** jer su na sajmu sudjelovali i izlagači iz susjednih županija. Cilj sajma je promoviranje domaćih tradicionalnih i autohtonih proizvoda, povezivanje proizvođača, poticanje razvoja ruralnog turizma, unapređenje poljoprivredne i druge proizvodnje kroz transfer znanja i u skladu sa svjetskim dostignućima te razmjena iskustava i poslovnih kontakata. Na sajmu je bilo oko **3.500 posjetitelja**. Ukupno su dva izlagača nagrađena na sajmu u sljedećim kategorijama: najbolje uređen štand i novi proizvod na sajmu te su im dodijeljena priznanja i nagrade. U sklopu sajma u suorganizaciji s Udruženjem obrtnika Donji Miholjac održan je i okrugli stol na temu „Korištenje sredstava EU fondova za obrtnike i poljoprivrednike“.

Sajam je bio popraćen bogatom gastronomskom ponudom i kulturno umjetničkim programom. Ove godine gastronomsku ponudu su osigurale udruge s područja grada te je posjetiteljima bila ponuđena raznovrsna ponuda (topljenje čvaraka u kotlu, čobanac, pečena riba, sarma, gljivarski kotlići) što je privuklo veći broj posjetitelja. Troškovi sajma financirani su vlastitim sredstvima MPC-a te sredstvima Grada Donjeg Miholjca, Ministarstva poljoprivrede, Ministarstva poduzetništva i obrta i Osječko-baranjske županije.

b. „Kobasicijada“, 07. veljače 2015. godine

MPC je bio jedan od suorganizatora devete po redu „Kobasicijade“, manifestacije izložbe kulinarskih proizvoda koja je održana u Donjem Miholjcu. Ocenjivački sud kojeg su dijelom činili profesori s Prehrambeno-tehnološkog fakulteta iz Osijeka, imao je zadaću između 34 uzorka odabrati tri najbolje ocjenjene kobasice. Kako je u ocjeni predsjednika ocjenjivačkog suda rečeno, ovogodišnji uzorci po kvaliteti označavaju značajan napredak u odnosu na prošlogodišnje. Proglašena su tri prvonagrađena uzorka, koja su odnijela i prve tri nagrade. Na manifestaciji su i dodijeljene Potvrde polaznicima edukacije „Proizvodnja slavonske kobasice“ koju su provodili profesori s Prehrambeno-tehnološkog fakulteta iz Osijeka.

### c. Znanstveno-stručni simpozij OTO 2015.

Kao domaćin tradicionalnog 24. po redu skupa inženjera koji rade na održavanju tehničkih sustava OTO 2015. u Donjem Miholjcu je organiziran znanstveno-stručni simpozij 17. travnja 2015. godine. Ovaj skup na području grada Donjeg Miholjca je značajna potpora u ostvarenju misije povezivanja struke i praktičnoj primjeni u proizvodnji, odnosno funkcioniranju tehničkog sustava. U okviru simpozija objavljen je zbornik radova u kojem su objavljena i četiri stručna rada djelatnika Miholjačkog poduzetničkog centra i Poduzetničkog inkubatora (*Koncept modularne platforme za pametne objekte, Lasersko direktno strukturiranje, Uloga poduzetničkih potpornih institucija u razvoju Grada Donjeg Miholjca i Aditivna proizvodnja kao jedan od temelja razvoja*).

### d. Globalni tjedan poduzetništva 2015. godine, 19. studenog 2015. godine

Povodom Globalnog tjedna poduzetništva koji se održava u razdoblju od 16. do 22. studenog 2015. godine, Miholjački poduzetnički centar Lokalna razvojna agencija d.o.o. je u suradnji s Poduzetničkim inkubatorom OSVIT i udrugom „DUGA“ organizirao Dan otvorenih vrata u četvrtak, 19.11.2015. godine s početkom u 10 sati na Trgu Ante Starčevića u Donjem Miholjcu. Globalni tjedan poduzetništva se održava u 160 zemalja s ciljem poticanja osnivanja start-up tvrtki i razvoja inovacija.

U 2015. godine su događanja bila usmjerena na poticanje mladih na poduzetništvo. Tijekom tog događanja, predstavili su se aktualni natječaji koji omogućuju mladima da realiziraju svoje ideje te krenu u svijet poduzetništva. Osim predstavljanja aktualnih natječaja, svim posjetiteljima su se predstavili i projekti koje su poduzetničke potporne institucije i lokalne samouprave s ovog područja provodile. Tom događanju su prisustvovali i uspješni poduzetnici s ovog područja čiji je cilj bio potaknuti mlađe na ulazak u svijet poduzetništva, a ujedno su i predstavili svoje proizvode koje se moglo degustirati.

## 3.3. Edukacija poduzetnika

Djelatnici Miholjačkog poduzetničkog centra provodili su tijekom 2015. godine edukaciju poduzetnika kroz različite seminare, radionice, okrugle stolove i tribine:

### a. Seminari

U 2015. godini MPC nije održavao besplatne seminare za polaznike jer nije bilo projekta kojim bi se provodili seminari. Edukacije su bile usmjerene na projekt koji smo provodili (Doribis Network).

### b. Tečajevi

U sklopu IPA IIIC projekta – „DORIBIS Network“, MPC kao nositelj projekta je u suradnji s partnerom projekta Poduzetničkim inkubatorom OSVIT početkom 2015. godine završio s provedbom **tečaja za Android programera** koja se sastojala od 140 sati teorijskog i praktičnog dijela te je obučeno **12** osoba. Na kraju tečaja je održana konferencija na kojoj su predstavljeni radovi polaznika tečaja.

U sklopu istog projekta organizirana su dva studijska putovanja na kojima je sudjelovalo ukupno 20 polaznika. Studijska putovanja su organizirana u Berlin (Njemačka) i u London Manchester i Hadersfield (Engleska). Svrha studijskih putovanja je bila upoznati se s praksom organiziranja i vođenja potpornih institucija (inkubatora, akceleratora kao i suradnja akceleratora s sveučilištima).

### c. Radionice

U sklopu projekta „DORIBIS – Network“ održane su četiri dvodnevne radionice:

- Mogućnosti financiranja za startupe
- Poslovno umrežavanje i odnosi s klijentima
- Poslovni razvoj i strategija
- Perspektiva investitora

MPC je tijekom 2015. godine organizirao radionice koje su bile besplatne za polaznike.

- „Poduzetnički impuls - Program poticanja poduzetništva i obrta za 2015. godinu“
- „Program ruralnog razvoja RH 2014. – 2020. – mjera M04 „Ulaganja u fizičku imovinu“
- „Poslovna srijeda“ - jednom mjesечно
- „Sastanak gospodarstvenika grada Donjeg Miholjca“ – 29.04.2015.
- „Business day“ – 19.12.2015.

U suradnji s Tehnološko-prehrambenim fakultetom iz Osijeka u mjesecu siječnju 2015. godine završena je edukacija „**Proizvodnja slavonske kobasice**“ u trajanju od 20 nastavnih sati. Ovu edukaciju je pohađalo 30 proizvođača slavonskih kobasicica.

### **3.4. Izrada različitih studija**

Jedna od osnovnih djelatnosti Miholjačkog poduzetničkog centra je izrada Planova ulaganja, Gospodarskih programa, Poslovnih planova, Investicijskih studija i ostalih studija.

Tijekom 2015. godine izrađene su slijedeći dokumenti:

Red.broj	Dokumentacija	2014.	2015.
1.	Poslovni plan	1	12
2.	Investicijski projekt	1	1
3.	Gospodarski program	16	-
4.	Studija izvodljivosti s analizom troškova i koristi	2	1
5.	Projektni prijedlog	5	5
6.	Studija opravdanosti davanja koncesije za Općinu Magadenovac	2	-
7.	Lokalne razvojne strategije	-	5
Ukupno		27	24

### **3.5. Postupci javne nabave**

Poduzetnički centar od 2010. godine pruža usluge pripreme dokumentacije za nadmetanje i provođenje postupaka javne nabave prema Zakonu o javnoj nabavi i PRAG-u (procedura javne nabave prema pravilima Europske Komisije) za sve obveznike provođenja javne nabave. MPC ima 3 djelatnika koja posjeduju važeći Certifikat u području javne nabave izdan od Ministarstva gospodarstva. Temeljem dobivenih certifikata stekli su pravo provođenja javne nabave i za druge korisnike, te je s Gradom Donjim Miholjcem i Općinom Magadenovac sklopljen ugovor o

pripremama i provođenju postupka javne nabave. Usluge pružanja javne nabave pružali smo protekle godine Općini Marijanci, Općini Vladislavci, Općini Vuka. Važno je istaći da su svi postupci uspješno provedeni, što svjedoči o kvalitetnoj pripremi i pravilnom vođenju postupka. Za potrebe JLS u 2015. godini proveli smo 7 javnih nabava i 12 bagatelnih nabava.

Od početka pružanja usluge provođenja postupka javne nabave, MPC je ukupno proveo 106 nabava.

Tijekom 2015. godine MPC je za svoje potrebe proveo 2 postupka javne nabave i 5 postupka bagatelne nabave.

### **3.6. Korištenje EU fondova i ostalih međunarodnih i nacionalnih izvora financiranja razvojnih projekata**

Miholjački poduzetnički centar LRA d.o.o. aktivno djeluje kao konzultant na područjima djelatnosti pripreme, apliciranja i provođenja projekata EU.

Tijekom 2015. godine MPC je radio na provedbi 3 projekta iz programa IPARD, Mjera 301 za 3 Jedinice lokalne samouprave (Općina Magadenovac, Općina Trnava i Općina Petlovac) za koje su tijekom siječnja i srpnja izvršene isplate IPARD sredstava.

Tijekom ožujka, 1 korisniku su za projekt iz Mjere 101 isplaćena IPARD sredstva.

MPC je kao konzultant surađivao sa 6 JLS-a na području Osječko-baranjske županije, uglavnom na pripremi projekata iz Mjere 7 Programa ruralnog razvoja za što je tijekom svibnja bio raspisan natječaj na koji su prijavljeni projekti (6 projekata), a počelo se i za njih raditi na izradi Lokalnih razvojnih strategija (5 strategija).

Većinu godine, MPC je radio na pripremi i izradi projekata i prijavi na natječaje u sklopu Mjere 4 Programa ruralnog razvoja 2014. – 2020. godine. Ukupno je izrađeno 14 projekata od čega se 11 projekata odnosi na Operaciju 4.1.1. te 2 projekta za Operaciju 4.1.2. Jedan korisnik koji je prijavio projekt za Operaciju 4.1.2., početkom studenoga 2015. je podnio Zahtjev za isplatu sredstava te je krajem prosinca prijavio novi projekt iz iste Operacije na novi natječaj za nabavu nove opreme.

Također se radilo i na izradi i pripremi dokumentacije za prijavu na natječaj Mjeru 6, Operacija 6.3.1. za 5 korisnika.

Mjera	Operacija	Broj poziva	Broj izrađenih projekata
M-7	7.1.	Prvi	6
M-4	4.1.1	Prvi	13
M-4	4.1.2.	Prvi	1
M-4	4.1.2.	Drugi	1
M-6	6.3.1.	Prvi	5
Ukupno:			26

Za potrebe Grada Našica 1 djelatnik Centra, je od travnja do srpnja 2015. godine bio angažiran na prekograničnom projektu „Hodočasnički put“ kao stručnjak za upravljanje projektom i javnom nabavom prema PRAG-u pri čemu je izradio svu natječajnu dokumentaciju te proveo postupak javne nabave do potpisa ugovora. Ugovor o pružanju usluge je sklopljen s Gradom

Našice koji je bio jedan od partnera na projektu prekogranične suradnje s Republikom Mađarskom.

„DORIBIS Network“ - Tijekom 2015. godine se nastavilo s provedbom projekta u okviru IPA IIIC u sklopu natječaja iz Operativnog programa Regionalna konkurentnost pod nazivom „Development Of Regional ICT Business Incubator Support Network – DORIBIS Network“ za izgradnju nove poslovne zgrade Poduzetničkog inkubatora „OSVIT“ Donji Miholjac. Nositelj projekta je Miholjački poduzetnički centar LRA, a partneri su Poduzetnički inkubator „BIOS“, Poduzetnički inkubator „OSVIT“ i Općina Magadenovac. Vrijednost projekta je 735.519,75 €. Ugovor sa SAFU-om je potpisana 01. lipnja 2014., a projekt traje 18 mjeseci s tim da je produžen rok trajanja projekta do ožujka 2016. Aktivnosti koje se provode u sklopu projekta su izgradnja i opremanje zgrade Tehnološkog parka u Industrijskoj zoni Janjevci u Donjem Miholjcu. Ujedno je ovo i prvi objekt koji će biti izgrađen u novom djelu industrijske zone nakon prethodno uspješno provedenog IPA IIIC projekta „Nastavak izgradnje komunalne infrastrukture u Industrijskoj zoni Janjevci“ koji predstavlja temelj za daljnja ulaganja. Projekt osim izgradnje u Donjem Miholjcu uključuje i adaptaciju postojećih prostora u Poduzetničkom inkubatoru BIOS u Osijeku, koji je partner u ovom projektu.

U sklopu ovog projekta u siječnju 2015. godine završen je tečaj za 12 polaznika edukacije za programere mobilnih aplikacija - ANDROID. Polaznici su bili nezaposlene osobe sa područja Donjeg Miholjca.

Tako je u okviru ovog projekta organizirano sudjelovanje kao izlagači 10 poduzetničkih tvrtki (5 iz Donjeg Miholjca i 5 iz Osijeka) na međunarodnom sajmu informatike CeBIT, Hannover.

Također je 8 tvrtki sudjelovalo na konferenciji za osnivača koji žele dovesti svoje poslovanje na razinu svjetskih trendova HEUREKA u Berlinu. Konferencija je bila usmjerena prema digitalnoj ekonomiji, s naglaskom na mlade osnivača, poduzetnike i start-up, ali i za investitore i sve one koji su zainteresirani za digitalnu tehnologiju općenito.

Organiziran je studijski posjet zaposlenika Poduzetničkog inkubatora Osvit, Miholjačkog poduzetničkog centra – Lokalne razvojne agencije i Poduzetničkog inkubatora BIOS berlinskim akceleratorima i coworking prostorima.

U rujnu 2015. godine organizirano je studijsko putovanje u London, Manchester i Huddersfield te posjet njihovim akceleratorima, coworking prostorima, sveučilištima u svrhu razmjene iskustava i uspostavljanja suradnje te prijenosa dobrih iskustava na lokalnu razinu.

Početkom godine izrađen je projekt – **CONCORDIA** – Slogom do uspjeha – Shema dodjele bespovratnih sredstava – Poboljšanje pristupa otvorenom tržištu rada osobama u nepovolnjem položaju – komponenta B - Operativni program za razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013. – Europski socijalni fond – Ministarstvo socijalne politike i mladih. Projekt je izrađen u suradnji s Općinom Podravska Moslavina koja je bila prijavljena kao partner na projektu. Iako je projekt dobro ocijenjen na evaluaciji, projekt nije odobren zbog nedostatka finansijskih sredstava.

Početkom godine izrađen je i projekt– E-LIFE – Učinkovito osposobljavanje osoba u nepovolnjem položaju – Shema dodjele bespovratnih sredstava – Poboljšanje pristupa otvorenom tržištu rada osobama u nepovolnjem položaju – komponenta A - Operativni program za razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013. – Europski socijalni fond – Ministarstvo socijalne politike i mladih. Projekt je izrađen u suradnji s Poduzetničkim inkubatorom OSVIT gdje je MPC bio partner na projektu. Iako je projekt dobro ocijenjen, projekt nije odobren zbog nedostatka finansijskih sredstava.

Početkom godine izrađen je projekt - **RESPECT** – Povjerenjem do socijalnog dijaloga - koji se provodio u okviru Poziva na dostavu projektnih prijava „Jačanje socijalnog dijaloga – faza II“ Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“2007. – 2013. koji se financira iz Europskog socijalnog fonda. Nositelj projekta je Općina Magadenovac. Projekt je odobren i u tijeku je njegova implementacija

Miholjački poduzetnički centar LRA d.o.o. aktivno djeluje kao konzultant na područjima djelatnosti pripreme, apliciranja i provođenja projekata EU.

### **3.7. Privlačenje ulaganja u poduzetničke zone**

Miholjačkom poduzetničkom centru povjerno je upravljanje poduzetničkim zonama na području Donjeg Miholjca. Osnovni cilj Projekta je **Promicanje ulaganja – domaćih i stranih**. Potencijalnim investitorima se nastojalo predstaviti komparativne prednosti područja Grada Donjeg Miholjca i okolnih jedinica lokalne samouprave u odnosu na ostala područja Osječko-baranjske županije, odnosno ostala područja istočnog dijela Republike Hrvatske.

Aktivnosti vezane uz privlačenje ulaganja u 2015. su:

1. **Poslovno pismo za investitore** – poslano svim hrvatskim veleposlanstvima u svijetu, predstavništvima HGK u svijetu, stranim veleposlanstvima u RH, bazu podataka
  2. **Baza investitora** – drvna i metalska industrij – 464 mail adrese
  3. **Uređivana web stranica zone** – [www.zona-janjevci.biz](http://www.zona-janjevci.biz) – objavljivanje novosti o zoni
  4. **Emisija Poduzetnički radar** – Radio D. Miholjac – objava aktualnosti o zoni
  5. **Programska aplikacija CRMS** – izrađena i postavljena na stranicu Industrijske zone
  6. **Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture** – JRPI – Industrijska zona Janjevci je upisana u JRPI Ministarstva poduzetništva i obrta kao subjekt poduzetničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj
  7. **Baza poslovnih zona** – Zona je upisana u bazu poslovnih zona Agencije za investicije i konkurentnost Vlade RH.
- **INVESTICIJSKI VODIČ GRADA DONJEG MIHOLJCA**
- Centar je izradio i tiskao Investicijski vodič za sve potencijalne investitore. Vodič je tiskan dvojezično i predstavlja gospodarski i društveni život u Donjem Miholjcu, mogućnosti ulaganja u Donji Miholjac, kao i institucije koje su na raspolaganju investitoru.
- **PREZENTACIJA ZONE NA SAJMOVIMA**
- Na 9. Miholjačkom sajmu prezentirana je Industrijska zona Janjevci. Izrađena je prezentacija zone u powerpointu. Promotori zone su dijelili tiskane materijale i informirali posjetitelje o aktivnostima i mogućnostima ulaganja u zonu.

### **3.8. Tehnička pomoć jedinicama lokalne samouprave u pripremi i izradi projektnih prijedloga u skladu sa zadanim standardima**

Konstantna komunikacija između MPC LRA i jedinica lokalne samouprave sastavni je dio radnih aktivnosti koje pokrivaju široki spektar zadataka. Tijekom 2015. godine djelatnici MPC LRA pružali su tehničku pomoć jedinicama lokalne samouprave iz područja javne nabave, vođenja projekata sufinanciranih iz sredstava Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU, IPARD programa i IPA programa. Pružanje stručne i tehničke pomoći odnosilo se na slijedeće jedinice lokalne samouprave:

- Grad Donji Miholjac: priprema dokumentacije i provođenje javne nabave, tehnička pomoć u izradi izvještaja za potrebe Državne revizije o utrošku sredstava za izgradnju infrastrukture u Industrijskoj zoni Janjevci, izrada informacija o kvartalnom ostvarenju indikatora razvoja Industrijske zone, izrada baze podataka za Industrijsku zonu Janjevci i unošenje u Jedinstveni registra potpornih institucija (JRPI) u MINPO, izrada baze podataka za Agenciju za investicije i konkurentnost, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1 za troškove izrade izmjene prostornog plana i Urbanističkog plana uređenja Donjeg Miholjca i Urbanističkog plana uređenja Industrijske zone, izrada Strategije razvoja Grada Donjeg Miholjca za razdoblje 2016.-2020.
- Općina Magadenovac: priprema dokumentacije i provođenje javne nabave, priprema dokumentacije i provođenje bagatelne nabave, priprema dokumentacije i provođenje postupka za uslugu održavanja javne rasvjete, izrada programa osposobljavanja dugotrajno nezaposlenih osoba, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1 i izrada Lokalne razvojne strategije Općine Magadenovac.
- Općina Podravska Moslavina: provedba postupka IPARD i izvještavanje, tehnička pomoć oko izrade projektne dokumentacije za izgradnju lokalnih cesta na području općine, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1. i izrada Lokalne razvojne strategije Općine podravska Moslavina.
- Općina Marijanci: provedba postupka IPARD i izvještavanje, priprema dokumentacije i provođenje javne nabave, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1. i izrada Lokalne razvojne strategije Općine Marijanci.
- Općina Petlovac: provedba postupka IPARD i izvještavanje, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1. i izrada Lokalne razvojne strategije Općine Petlovac.
- Općina Trnava: provedba postupka IPARD i izvještavanje, izrada dokumentacije za Mjeru 7.1. i izrada Lokalne razvojne strategije Općine Trnava.
- Općina Vladislavci: priprema dokumentacije i provedba javne nabave za komunalnu opremu, priprema dokumentacije i provedba natječaja za koncesiju odvoza komunalnog otpada, sudjelovanje u postupcima bagatelne nabave.
- Općina Vuka. Priprema dokumentacije i provedba postupka javne nabave za izgradnju ceste.

#### **4. Jačanje kapaciteta MPC LRA**

Kako je afirmacija i uspješno poslovanje nemoguće bez praćenja stanja na tržištu, a osobito nezamislivo bez cjeloživotnog učenja tako su i djelatnici Miholjačkog poduzetničkog centra tijekom 2015. godine pohađali različite seminare i dodatno se educirali.

##### **3.1. Stalna informiranost o trendovima**

U cilju konstantne informiranosti o trendovima, MPC LRA:

- Kontinuirano prati natječaje za sufinanciranje razvojnih projekata iz fondova EU, dostupnih programa Zajednice te ostalih međunarodnih i nacionalnih izvora za javni, privatni i civilni sektor;
- Kontinuirano prati relevantno zakonodavstvo i promjene u zakonodavstvu vezane za razvoj na regionalnoj, nacionalnoj i lokalnoj razini;
- Kontinuirano prati programe i natječaje resornih ministarstava vezanih za pripremu projekata koji će se sufinancirati iz strukturnih i kohezijskog fonda EU;
- Kontinuirano komunicira s resornim ministarstvima i agencijama u vezi sa strateškim dokumentima međunarodnog, nacionalnog i regionalnog karaktera (planiranje, izrada, provedba), sredstvima EU za sufinanciranje razvojnih projekata, dostupnim i budućim te u vezi s ostalim pitanjima iz svog djelokruga rada;
- Član je Udruge konzultanata za ruralni razvoj (UKRRA) preko koje sudjeluje u kreiranju pojedinih rješenja u pravilnicima i vodičima za pojedine mjere;

#### **4.2. Jačanje operativnih kapaciteta ljudskih resursa MPC LRA**

Kako je afirmacija i uspješno poslovanje nemoguće bez praćenja stanja na tržištu, a osobito nezamislivo bez cjeloživotnog učenja tako su i djelatnici Miholjačkog poduzetničkog centra tijekom 2015. godine pohađali različite seminare i dodatno se educirali.

1. 20.01.2015. Predstavljanje Mjera za poticanje zapošljavanje mladih - Garancija za mlade – 1 djelatnik
2. 27.01.2015. - Radionica – Poziv na predstavljanje podmjera 4.1. i 4.2. Programa ruralnog razvoja pred raspisivanje natječaja - Osijek – 5 djelatnika
3. 30.01.2015. - Radionica – Poziv na predstavljanje podmjera 4.1. i 4.2. Programa ruralnog razvoja pred raspisivanje natječaja- Zagreb – 4 djelatnika
4. 11.02.2015. – Radionica za korisnike bespovratnih sredstava u okviru Poziva „Poslovna infrastruktura“ – SAFU – 1 djelatnik
5. 11.03.2015. - Radionica „Poduzetnički impuls 2015“ – 1 djelatnik
6. 06. – 10.05.2015. – studijsko putovanje, Berlin – međunarodna konferencija HEUREKA, posjet berlinskim akceleratorima i coworking prostorima – 2 djelatnika
7. 06.05.2015. - Radionica „Izgradnja proizvodnih kapaciteta i ulaganje u opremu“ – 1 djelatnik
8. 11.06.2015 – Registracija i zaštita autohtonih poljoprivrednih proizvoda – 2 djelatnika
9. 18.-19.06.2015 – Mogućnosti financiranja za hrvatske startup kompanije – 2 djelatnika
10. 02.07.2015. – Otvorena vrata Europskog socijalnog fonda – Viskoka zapošljivost i mobilnost radne snage – 2 djelatnika
11. 31.08.2015. – Business networking and investor relations for entrepreneurs – 2 djelatnika
12. 19. – 23.09.2015. – Studijsko putovanje, London, Manchester i Huddersfield te posjet njihovim akceleratorima, coworking prostorima i sveučilištima – 3 djelatnika
13. 27.11.2015. - IX. Međunarodna konferencija o poduzetništvu „Iskustva u provedbi EU projekata – možemo li bolje?“ - BIOS, Osijek – 1 djelatnik

U 2015. godini uspješno je izvršen 2. nadzorni audit **sustava upravljanja kvalitetom** prema normi ISO 9001:2008. koji vrijedi do 2016. godine.

#### 4.3. Suradnja s ostalim razvojnim dionicima

U procesu realizacije svojih redovitih aktivnosti, Miholjački poduzetnički centar LRA kontinuirano komunicira s velikim brojem tijela i institucija, među kojima ističemo:

- **Ministarstvo poduzetništva i obrta** s kojim smo u proteklim godinama uspješno provodili projekte, u 2015. godini nismo dobili nikakvu potporu, zbog nedostatka sredstava.
- **Ministarstvo poljoprivrede** s kojim smo realizirali dio aktivnosti iz područja ruralnog razvoja. Ministarstvo je dalo i finansijsku potporu za organizaciju 9. Miholjačkog sajma. S Ministarstvom imamo partnerski odnos, a uvršteni smo i u **Listu konzultanata** za ruralni razvoj.
- **Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije** s kojim smo tijekom godine provodili zajedničke aktivnosti u području pripreme za provedbu projekata nominiranih za financiranje iz fondova EU. Tijekom protekle godine su djelatnici ovog ministarstva u dva navrata provodili nadzor nad provedbom ovih projekata gdje su utvrdili da se projekti provode prema ugovorima.
- **Hrvatska banka za obnovu i razvoj (HBOR)** ima dugogodišnju suradnju s Centrom. Suradnja s HBOR-om je usmjerena na realizaciju programa i kredita, prvenstveno za poduzetnike, ali i za Jedinice lokalne samouprave. Banka svake godine ažurira **Listu konzultanata** na kojoj se nalazi i naša institucija. Kao partner ove banke ovlašteni smo provoditi edukaciju za poduzetnike početnike, koji imaju potrebu za sredstvima od ove banke.
- **Hrvatska agencija za malo gospodarstvo (HAMAG)** provodi dio projekata u okviru „Impulsa“, a suradnja se uglavnom odnosila na realizaciju jamstvenih programa za poduzetnike.
- **Agencija za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju (APPRRR)** je operativno tijelo za provođenje projekata ruralnog razvoja (IPARD i PRR). S ovom agencijom imamo skoro dnevne kontakte radi provođenja projekata ruralnog razvoja. I ova agencija nas je uvrstila na **Listu konzultanata** za ruralni razvoj.
- **Središnja agencija za financiranje i ugovaranje (SAFU)** je agencija ovlaštena za provedbu projekata koji se financiraju iz sredstava Europske unije, osim projekata ruralnog razvoja. Ovo središnje tijelo za provedbu projekata ugovara projekte, zaduženo je za praćenje i kontrolu provedbe postupka. U provedbi projekata suradnja je intenzivna. Posebno smo surađivali tijekom protekle godine na provedbi projekata IPA IIIc u kojima smo imali ulogu voditelja projekta na izgradnji Tehnološkog parka. Kontrola koju su provodili djelatnici ove Agencije kod nas na terenu (dva puta) imala je nadzorni karakter.
- **Osječko-baranjska županija** kao jedinica regionalne samouprave je partner Centru od samog osnivanja. Osobita je suradnja sa nekim upravnim tijelima (Upravni odjel za gospodarstvo i regionalni razvoj i Upravni odjel za poljoprivredu i ruralni razvoj), kao i s

Regionalnom razvojnom agencijom. Suradnja je bila uglavnom usmjerena na povezivanje i jačanje kadrovskih potencijala.

## B FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

### 1. SAŽETAK FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA

Uprava Miholjačkog poduzetničkog centra Lokalne razvojne agencije d.o.o. može izvijestiti svoje osnivače, poslovne partnere, vjerovnike i ostale sudionike da je u fiskalnoj 2015. godini ostvarila ukupni prihod od **2.222.449** kuna te pozitivan financijski rezultat u visini od **5.453** kuna prije oporezivanja.

Ako se usporede ukupni prihodi u 2014. i 2015. godini, može se konstatirati da je ukupni prihod ostvaren u 2015. godini veći za 179,49% u odnosu na prihod iz 2014.godine. Na visinu prihoda značajno su utjecali prihodi iz projekta **DORIBIS Network**.

Ukupni rashodi u 2015. godini bili su 2.216.996 kuna, što je za 181,21% više nego u 2014. godini.

Rashodi su se kretali u okvirima ostvarenja prihoda.

Ostvarena dobit za 2015. godinu pokazuje Pozitivan rezultat u poslovanju što pokazuje da je poslovanje usklađeno s mogućnostima financijskih prihoda. Društvo nije osnovano s primarnim ciljem ostvarivanja dobiti u poslovanju jer se radi o neprofitnoj potpornoj instituciji. Dostatnost prihoda za pokriće rashoda poslovanja pokazuje uravnoteženost u financijskom poslovanju Društva.

Realizirana dobit prije oporezivanja u 2015. godini iznosi 5.458 kune.

U nastavku dokumenta dan je detaljan pregled financijskog poslovanja društva za 2015. godinu.

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2015.


**Obveznik: 20354292894; Miholjački poduzetnički centar - Lokalna razvojna agrncija d.o.o.**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Prethodna godina (neto) 3	Tekuća godina (neto) 5	Indeks 6.
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>			
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	836.624	2.175.551	260
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	0	0	
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	836.624	2.175.551	260
1. Zemljište	<b>011</b>			
2. Građevinski objekti	<b>012</b>			
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	49.380	102.189	207
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>			
5. Biološka imovina	<b>015</b>			
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>			
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	767.253	2.073.362	270
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>			
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	19.991		
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	0	0	
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	0	0	
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>			
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>			
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>			
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>			
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	3.126.547	121.579	3,88
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	5.000	10.398	208
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	5.000	10.398	208
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	141.272	55.565	39
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>			
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	61.970	41.738	67
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>			
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	68.381	2.983	4
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	10.921	10.844	99
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	0	0	
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	2.980.275	55.616	2
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	9.000		
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	3.972.171	2.297.130	58
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>			
<b>PASIVA</b>				

<b>A) KAPITAL I REZERVE</b> (063+064+065+071+072+075+078)	<b>062</b>	204.204	207.700	102
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>063</b>	70.000	70.000	100
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>064</b>			
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)</b>	<b>065</b>	0	0	
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>			
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>			
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>			
5. Ostale rezerve	<b>070</b>			
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>071</b>			
<b>V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)</b>	<b>072</b>	129.830	134.204	103
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	129.830	134.204	103
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>			
<b>VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)</b>	<b>075</b>	4.374	3.496	80
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	4.374	3.496	80
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>			
<b>VII. MANJINSKI INTERES</b>	<b>078</b>			
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	0	0	
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>			
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>			
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>			
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	0	0	
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	49.543	112.035	226
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>			
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>096</b>			
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>			
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	4.756	69.304	1457
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>			
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interes	<b>100</b>			
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	28.065	21.478	76
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	16.300	13.850	86
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>			
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>			
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	422	7.403	1754
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	3.718.424	1.977.395	53
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	3.972.171	2.297.130	58
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>			
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>				
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>			
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>			

**2. RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**za razdoblje 01.01.2015. do 31.12.2015.**

<b>Obrazac POD- RDG</b>	

**Obveznik: 20354292894; Miholjački poduzetnički centar Lokalna razvojna agencija d.o.o.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina	Indeks 2015/2014
1	2	3	4	5	6.
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>		749.448	2.221.048	296,36
1. Prihodi od prodaje	112		155.900	110.140	70,65
2. Ostali poslovni prihodi	113		593.548	2.110.908	355,64
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>		786.615	2.213.535	281,40
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115				
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116		275.068	1.675.114	608,98
a) Troškovi sirovina i materijala	117		53.206	16.783	31,54
b) Troškovi prodane robe	118				
c) Ostali vanjski troškovi	119		221.862	1.658.331	747,46
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120		484.607	505.179	104,25
a) Neto plaće i nadnice	121		304.331	321.887	105,77
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122		117.153	114.021	97,33
c) Doprinosi na plaće	123		63.123	69.271	109,74
4. Amortizacija	124		21.861	29.365	134,33
5. Ostali troškovi	125		5.079	3.877	76,33
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126		0	0	
a) dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)	127				
b) kratkotrajne imovine (osim finansijske imovine)	128				
7. Rezerviranja	129				
8. Ostali poslovni rashodi	130				
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>		3.821	1.401	36,67
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132				
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133		3.821	1.401	36,67
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134				
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine	135				
5. Ostali finansijski prihodi	136				
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>		0	0	
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138				
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139				
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	140				
4. Ostali finansijski rashodi	141				
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>				

<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>				
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		41.915	0	0
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		1.768	3.461	195,76
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>		795.184	2.222.449	279,49
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>		788.383	2.216.996	281,21
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>		6.801	5.453	80,18
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	<b>149</b>		6.801	5.453	80,18
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	<b>150</b>		0	0	
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>		2.427	1.087	44,78
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>			4.366	
1. Dobit razdoblja (149-151)	<b>153</b>		4.374	4.366	99,82
2. Gubitak razdoblja (151-148)	<b>154</b>			0	

### 3. BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE ZA RAZDOBLJE 01.01.2015 DO 31.12.2015. GODINE

#### 3.1. Okvir financijskog izvještavanja

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno odredbama Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja, koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja objavljen u Narodnim novinama, propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi Zakona o računovodstvu.

Prilikom izrade izvještaja primijenjena su načela povjesnog troška. Detaljna objašnjenja priznavanja pojedinačnih pozicija dana su u sklopu svake pojedinačne pozicije.

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskim kunama (kn), s obzirom da je to valuta u kojoj je iskazani poslovni događaji.

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su na principu neograničenog poslovanja.

#### BILANCA STANJA

##### Aktiva

##### B) DUGOTRAJNA IMOVINA- AOP 002=2.175.551 kn

Na porast Dugotrajne imovine najveći utjecaj su imala novčana sredstva u pripremi, koja se odnose na primljena sredstva za projekt DORIBIS Network.

##### C) KRATKOTRAJNA IMOVINA=121.579 kn

Na smanjenje kratkotrajne imovine najviše su utjecala sredstva namijenjena za investiciju DORIBIS Network. Značajno su smanjena potraživanja od države.

<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	3.126.547	121.579	3,88
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	5.000	10.398	208
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	5.000	10.398	208
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	141.272	55.565	39
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>			
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	61.970	41.738	67
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>			
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	68.381	2.983	4

6. Ostala potraživanja	049	10.921	10.844	99
------------------------	-----	--------	--------	----

## Pasiva

### A) KAPITAL I REZERVE- AOP062 = 207.700 KN

Na povećanje kapitala utjecalo je akumuliranje obračunate dobiti kroz razdoblje.

### E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA-AOP106=1.977.395

Na smanjenje ovih iznosa utjecalo je provođenje projekta DORIBIS Network.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

### I .Poslovni prihodi – AOP 111 =2.221.048 kn

Ukupni poslovni prihodi bilježe rast u odnosu na prethodnu godinu za 196,36% i iznose 2.221.048 kuna.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješ ke	Prethodna godina	Tekuća godina	Indeks 2015/2014
1	2	3	4	5	6.
I. POSLOVNI PRIHODI	111		749.448	2.221.048	296,36
II. POSLOVNI RASHODI	114		786.615	2.213.535	281,40
III. FINANCIJSKI PRIHODI	131		3.821	1.401	36,67
IV. FINANCIJSKI RASHODI	137		0	0	
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		41.915	0	0
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145		1.768	3.461	195,76
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+ 144)	146		795.184	2.222.449	279,49
X. UKUPNI RASHODI (114+137+ 145)	147		788.383	2.216.996	281,21
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148		6.801	5.453	80,18
XII. POREZ NA DOBIT	151		2.427	1.087	44,78
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	152		4.374	4.366	99,82

### I.1. Prihodi od prodaje – AOP 112

Prihodi nastali prodajom usluga priznaju se prema stupnju izvršenja usluga, odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost u pogledu pružanja usluga ili pripadajućih troškova. U 2015. godini iznose **110.140** kuna. Zabilježeni pad od 30% rezultat je otežanog poslovanja u odnosu na prethodnu godinu (izostanak planiranih aktivnosti po natječajima za potrebe drugih korisnika).

### I. 2. Ostali poslovni prihodi – AOP 113

Realizacija projekta DORIBIS Network priznaje se kao prihod razdoblja u kojem su prihodi realizirani. Za 2015. godinu iznose **2.110.9088** kune.

*Prihodi iz projekta IPA III C – DORIBIS u 2014. godini prikazani su u ostalim poslovnim prihodima (AOP 113) Računa dobiti i gubitka.*

**III.2. Kamate, tečajne razlike, dividende i sl. prihodi, AOP oznaka 133 iznosi **1.401 kn**.**  
Prihodi od kamata predstavljaju kamate na sredstva po viđenju kod poslovnih banaka.

## **IX. UKUPNI PRIHODI**

Ukupni prihodi za 2015. godinu iznose **2.222.449 kuna**

## **II. POSLOVNI RASHODI AOP 114**

Poslovni rashodi za 2015. iznose **2.213.535 kn**

### **II. 2. Materijalni troškovi AOP 116**

Materijalni troškovi u 2015. godini unutar strukture poslovnih rashoda Društva iznose **1.675.114 kn**, troškovi sirovina i materijala 16.783 kn ( energeti, uredski materijal, otpis sitnog inventara), dok se 1.658.331 kn odnosi na rashode vezane uz projekt DORIBIS Network.

### **II. 3 Troškovi osoblja AOP 120**

Troškovi osoblja u 2015. godini iznose **505.179 kn.**

Pozicija	2014.	2015.	Index
1	2	3	4
Neto plaće i nadnice i neoporezive naknade	304.331	321.887	105,77
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	117.153	114.021	97,33
Doprinosi na plaće	63.123	69.271	109,74
<b>Ukupno troškovi osoblja:</b>	<b>484.607</b>	<b>505.179</b>	<b>104,25</b>

### **II. 4. Troškovi amortizacije AOP 124**

Troškovi amortizacije iznose **29.365 kn.**

### **II. 5. Ostali troškovi AOP 125**

Ostali troškovi iznose **3.877 kn** i sastoje se od sljedećih pozicija:

## **VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI AOP 145**

Izvanredni-ostali rashodi iznose 3.461 kn.

## **XI. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA AOP- 148**

Ostvarena bruto dobit za 2015 godinu iznosi **5.453 kn .**

## **XII. POREZ NA DOBIT**

Za 2015. godinu iznosi **1.087 kn**

## **XIII. DOBIT RAZDOBLJA AOP-152**

Ostvarena dobit za 2015. godinu je **4.366 kuna.**

Ostvarena dobit za 2015. godinu pokazuje Pozitivan rezultat u poslovanju što pokazuje da je poslovanje usklađeno s mogućnostima financijskih prihoda.

Društvo nije osnovano s primarnim ciljem ostvarivanja dobiti u poslovanju jer se radi o ***neprofitnoj potpornoj instituciji***. Dostatnost prihoda za pokriće rashoda poslovanja pokazuje uravnoteženost u finansijskom poslovanju Društva.

## C. OCJENA UPRAVE DRUŠTVA

Protekla godina realizirana je prema Programu rada. Postavljeni ciljevi za 2015. godinu ostvareni su u cijelosti.

Negativni gospodarski trendovi odrazili su se i na realizaciju usluga koje smo u ranijim godinama realizirali bez posebnih teškoća. Izostanak dvije značajne aktivnosti bitno je poremetio finansijski kapacitet u protekloj godini.

Temeljem Izvješća o radu možemo dati i *ocjenu kvalitete realizacije* postavljenih *Ciljeva* i samoga Programa rada MPC:

- Postavljeni cilj da kao relevantna agencija pružamo konzultantske usluge u izradi dokumentacije za EU fondove djelomično je ostvaren. Izrađeni projekti koji se trebaju realizirati uz pomoć sredstava EU fondova pokazali su dobru stručnu educiranost kadrova u Centru. Suradnja s Jedinicama lokalne samouprave pokazuje visok stupanj zainteresiranosti ovih dionika, kao i spremnost za povećanje suradnje. Izostali su najavljuvane aktivnosti za koje smo se pripremali; nisu raspisani natječaji za prijavu projekata.
- Djelatnici Centra su u cijelosti usvojili provođenje projektnog ciklusa za projekte namijenjene poduzetnicima. Iz do sada provedenih postupaka može se zaključiti da je obvezujući dio dokumentacije izrada Studije izvodljivosti (Feasibility studija i Elaborat o prihvatljivosti za ekološku mrežu). Model izrade i provedbe novog Programa za ruralni razvoj će biti definiran nakon usvajanja Programa i donošenja pravilnika za mjere.
- Jedna od bitnih potpornih institucija u pružanju podrške poduzetnicima početnicima je svakako Poduzetnički inkubator. Suradnja na jačanju uloge inkubatora rezultirala je dobivanjem projekta DORIBIS Network, čiji nositelj je MPC LRA. Radovi su otpočeli u 2014. godini i provodili se tijekom 2015. godine, kao i ostale aktivnosti vezane za taj projekt.
- Pružanje podrške kroz suradnju s poduzetničkim inkubatorom u razvoju koncepta Tehnološkog parka prioritetno zahtjeva fokusiranje na područje visokih tehnologija i projekata utemeljenih na znanju. U ovoj suradnji uspostavljeni su odnosi sa Elektrotehničkim fakultetom, Prehrambeno-tehnološkim i Poljoprivrednim fakultetom u Osijeku. Suradnja bi se trebala intenzivirati na projektima koji će se provoditi u adekvatnim prostorima opremljenim za ovakav rad.
- U 2015. godini, kao i prethodnih godina, u centar naše pozornosti stavili smo interes korisnika naših usluga. Kako su korisnici naših usluga svrstani prema procesima na: 1. ministarstva, županiju i fondove, 2. Jedinice lokalne samouprave, 3. Poduzetnike i 4. Partnere na projektima, ocjene sa zadovoljstvom se mogu izraziti na slijedeći način:
- Suradnja s ministarstvima (osobito s MINPO) je u protekloj godini bila na vrlo niskoj razini, jer je izostala komunikacija od strane ministarstava. Uobičajeno je bilo da tijekom godine MPC promovira i provodi programe koje donesu MINPO, HAMAG Bicro, HBOR, i dr. državna tijela. Protekle godine su državna tijela sama provodila promidžbu svojih programa, zaobilazeći potporne institucije, te ovu suradnju ocjenjujemo kao najlošiju u zadnjih deset godina.
- Suradnja s jedinicama lokalne samouprave je bila nešto intenzivnija u odnosu na ranije godine. To ocjenjujemo kao dobar pokazatelj, jer su naše usluge intenzivnije korištene za izradu dokumentacije i projekata JLS.
- U protekloj godini smo pružali usluge poduzetnicima na njihov zahtjev. Zadovoljstvo ovih korisnika je mjereno telefonskom anketom, koju smo proveli. Rezultati pokazuju da

su korisnici ovih usluga zadovoljni sa pružanjem naših usluga, dok su izrazito nezadovoljni sa odnosom središnjih državnih tijela. Tako je nezadovoljstvo iskazano s MINPO, koji nije odobrio niti jedan projekat poduzetnicima sa područja pet slavonskih županija, s Ministarstvom poljoprivrede koje nije odgovorilo u kojem statusu su prijave projekata iz područja ruralnog razvoja (M:4.1; M:4.2; M:6.3, M:7.1 i dr.).

- U 2015. godini provodili smo nekoliko projekata na kojima smo imali više partnera. Suradnja s partnerima na projektima je u programskom dijelu bila korektna i u okviru partnerskih odnosa. Kako je realizacija finansijskih sredstava od strane državnih provedbenih tijela bila nezadovoljavajuća, jedino nezadovoljstvo u ovim partnerskim odnosima proizlazilo je iz činjenice da smo svi imali poteškoće sa partnerima na državnoj razini (SAFU, APPRRR, HZZ, Ministarstvo regionalnog razvoja, Ministarstvo poljoprivrede, Ministarstvo rada).

MPC je i u ovom razdoblju nastojao ispuniti osnovne preduvjete za zadovoljstvo korisnika kvalitetom usluga, pružanjem cjelovitih usluga i poštivanjem rokova. Pojedinačno ocjenjivanje zadovoljstva korisnika se primjenjuje na edukativne programe - seminare. Po svakom provedenom programu edukacije polaznici ocjenjuju elemente programa po unaprijed pripremljenom upitniku.

- Sagledavajući sve elemente iz Ocjena sustava upravljanja kvalitetom utvrđujem da su za poboljšanje učinkovitosti procesa potrebne slijedeće mjere, koje će se realizirati tijekom 2016. godine:
  - a. Izraditi novi **Srednjoročni plan razvoja** Miholjačkog poduzetničkog centra Lokalne razvojne agencije za razdoblje od 2016. do 2020. godine, kojim će se odrediti strateške smjernice razvoja,
  - b. Razraditi novi proces **VOĐENJE INTEGRIRANIH (SLOŽENIH) PROJEKATA,**
  - c. Sustav kvalitete upravljanja **uskladiti s normom HRN EN ISO 9001:2015**
- Sukladno planiranim promjenama će se uskladiti usluge koje će se pružati našim korisnicima. Da bi se moglo slijediti zahtjeve korisnika, godišnje će se ispitivati zadovoljstvo korisnika s našim uslugama te prilagođavati zahtjevima korisnika.
- Da bi se ove promjene mogle uspješno realizirati, potrebno je prilagoditi postojeće resurse MPC Lra postavljenim zahtjevima. U tom smislu će se planirati obnavljanje tehničkih sredstava za rad, poboljšavati radni uvjeti u prostorima u kojima se odvijaju poslovni procesi, te kontinuirano provoditi osposobljavanje vlastitih kadrova onim vještinama koje su bitne za provedbu procesa rada.

DIREKTOR:  
Valent Poslon, iur., v.r.